

Business Esbjerg
John Tranums Vej 23, 1., 6705 Esbjerg Ø

Årsrapport

1. januar - 31. december 2025

CVR-nr. 30 16 42 10

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære generalforsamling den

dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Business Esbjerg.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg Ø, den 10. marts 2026

Direktion

Karsten Rieder
direktør

Bestyrelse

Flemming Nyenstad Enevoldsen
formand

Jesper Frost Rasmussen
næstformand

Karsten Søndergaard Larsen

Peter Nikolajsen

Jeanne Marie Christelle Lønborg
Holmes

Claus Pedersen

Jesper Toft Mathiasen

Frank Jensen

Bente Riis Fogsgaard

Olaf Rye

Rikke Maj Ager

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i Business Esbjerg

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Business Esbjerg for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 10. marts 2026

Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 28 52 01

Lars Æbelø-Nielsen
statsautoriseret revisor
mne33693

Foreningsoplysninger

Forening	Business Esbjerg John Tranums Vej 23, 1. 6705 Esbjerg Ø
	CVR-nr.: 30 16 42 10
	Stiftet: 1. januar 2007
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Flemming Nyenstad Enevoldsen, formand Jesper Frost Rasmussen, næstformand Karsten Søndergaard Larsen Peter Nikolajsen Jeanne Marie Christelle Lønborg Holmes Claus Pedersen Jesper Toft Mathiasen Frank Jensen Bente Riis Fogsgaard Olaf Rye Rikke Maj Ager
Direktion	Karsten Rieder, direktør
Revision	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Banegårdsgade 2 8300 Odder

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Business Esbjerg har til formål at fremme erhvervsudviklingen i Esbjerg og Fanø kommuner og søger at opnå sit formål ved udvikling og formidling af samarbejder mellem erhvervslivet, det offentlige, vidensinstitutioner og andre nøgleinteressenter, der har fokus på erhvervsudvikling, innovation og vækst.

Business Esbjerg arbejder med tre strategiske forretningsområder - Erhvervsservice, Erhvervsudvikling og Markedsføring af Esbjerg Kommune.

I Erhvervsservice er der fokus på at have en tæt kontakt og dialog med virksomheder og iværksættere omkring udvikling af deres forretning. Derudover afvikles faglige arrangementer, og der etableres netværk inden for udvalgte brancher eller forretningsområder.

Inden for Erhvervsudvikling arbejdes der langsigtet med videreudvikling af den bæredygtige Energime-tropol og på at etablere Esbjerg som knudepunkt for Nordeuropas digitale infrastruktur. Derudover er der et øget fokus på at skaffe virksomhederne adgang til den nødvendige kvalificerede arbejdskraft hvor Business Esbjerg bl.a. i den vedtagne § 17, stk. 4 Erhvervsfremme handlingsplan har ansvar for konkrete indsatser. I 2025 blev der endvidere sat målrettet fokus på faglært arbejdskraft gennem projektet Fokus på Faglærte, der skal sikre tiltrækning og fastholdelse af lærlinge og elever.

Det sidste strategiske indsatsområde er markedsføring af Esbjerg med det formål at tiltrække arbejdskraft til virksomhederne og borgere til området.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2025 er foreningens 19. regnskabsår.

Årets resultat er et underskud på 509.152 kr., hvilket svarer til det forventede. For 2026 forventes også et underskud, da foreningen fortsat ønsker at investere og øge aktiviteterne i de strategiske forretningsområder.

De gennemførte aktiviteter inden for hovedområderne: erhverv og markedsføring af Esbjerg kommune ligger indenfor handlingsplanen for 2025 og aktivitetsniveauet har været højt hele året.

Alle dispositioner har været fornuftige og inden for foreningens formål.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for foreningens finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Business Esbjerg er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse A-virksomhed med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse B og regnskabsklasse C. Dog er praksis vedrørende projektindtægter og projektomkostninger tilnærmet den særlige virksomhedsform.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter.

Erhvervsprojekter indregnes under andre indtægter, i takt med at arbejdet udføres og kan opgøres pålideligt, således at indtægterne som udgangspunkt svarer til værdien af det i regnskabsåret udførte arbejde.

Projektindtægter og projektomkostninger

Projektindtægter omfatter øremærkede vederlag og indtægter til specifikke projekter. Projektomkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration, personaleomkostninger og øvrige omkostninger mv., som er relateret til projekterne. Mer- eller mindreforbrug overføres til det efterfølgende regnskabsår, så den øvrige drift er upåvirket af projekternes mer- eller mindreforbrug.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, samt omkostninger til arrangementer, projekter, IT-drift, kontorhold, forsikring mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Småaktiver indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer

Værdipapirer, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter investeringsforeningsbeviser, obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Igangværende erhvervsprojekter

Igangværende erhvervsprojekter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af de samlede forventede indtægter på det enkelte projekt.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende projekt indregnes i balancen under tilgodehavender opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte projekt overstiger acontofaktureringer.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter vedrører modtagne betalinger indtægter i de efterfølgende år.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
1 Indtægter	22.505.765	21.694.080
Projektomkostninger	-4.331.344	-4.133.007
2 Andre eksterne omkostninger	-6.927.114	-6.343.398
Bruttoresultat	11.247.307	11.217.675
5 Personaleomkostninger	-12.062.335	-10.825.524
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	-18.225	-18.225
Driftsresultat	-833.253	373.926
6 Andre finansielle indtægter	337.935	607.537
7 Øvrige finansielle omkostninger	-13.834	-12.890
Årets resultat	-509.152	968.573
 Forslag til resultatdisponering:		
Overføres til overført resultat	0	968.573
Disponeret fra overført resultat	-509.152	0
Disponeret i alt	-509.152	968.573

Balance 31. december

Aktiver		<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Note</u>			
Anlægsaktiver			
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	54.674	72.899
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>54.674</u>	<u>72.899</u>
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	6.508.702	6.249.906
10	Deposita	266.975	266.975
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>6.775.677</u>	<u>6.516.881</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>6.830.351</u>	<u>6.589.780</u>
Omsætningsaktiver			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	65.400	25.776
11	Igangværende erhvervsprojekter	1.806.203	1.016.954
12	Andre tilgodehavender	593.060	629.486
	Periodeafgrænsningsposter	232.132	221.192
	Tilgodehavender i alt	<u>2.696.795</u>	<u>1.893.408</u>
	Likvide beholdninger	<u>2.487.167</u>	<u>2.387.432</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>5.183.962</u>	<u>4.280.840</u>
	Aktiver i alt	<u>12.014.313</u>	<u>10.870.620</u>

Balance 31. december

Passiver		
<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Egenkapital		
Overført resultat	5.623.562	6.132.715
Egenkapital i alt	5.623.562	6.132.715
Gældsforpligtelser		
Gæld til pengeinstitutter	56.621	34.495
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.465.821	3.144.929
13 Anden gæld	1.573.059	1.329.770
14 Periodeafgrænsningsposter	1.295.250	228.711
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	6.390.751	4.737.905
Gældsforpligtelser i alt	6.390.751	4.737.905
Passiver i alt	12.014.313	10.870.620

15 Oplysninger om dagsværdi

16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Egenkapitalopgørelse

	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	6.132.714	6.132.714
Årets overførte overskud eller underskud	<u>-509.152</u>	<u>-509.152</u>
	<u>5.623.562</u>	<u>5.623.562</u>

Noter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
1. Indtægter		
Vederlag fra Esbjerg Kommune	7.919.300	8.140.100
Vederlag fra Fanø Kommune	51.900	50.175
Andre indtægter	6.525.247	5.902.534
Sekretariatsydelse	233.000	225.000
Medlemskontingenter	3.444.974	3.243.264
Projektaktiviteter	4.331.344	4.133.007
	<u>22.505.765</u>	<u>21.694.080</u>
Andre indtægter består af følgende poster:		
Projektindtægter	2.373.701	2.034.086
Arrangementer	2.998.500	2.728.094
Bidrag til Riggen	1.032.909	916.522
Diverse øvrigt	120.137	223.832
	<u>6.525.247</u>	<u>5.902.534</u>
2. Andre eksterne omkostninger		
Lokaleomkostninger, jf. note 3	947.193	839.984
Administrationsomkostninger, jf. note 4	5.979.921	5.503.414
	<u>6.927.114</u>	<u>6.343.398</u>
3. Lokaleomkostninger		
Husleje	837.619	815.867
Vedligeholdelse & indretning af lejede lokaler	93.136	8.219
Planteservice	14.913	14.442
Falck	1.525	1.456
	<u>947.193</u>	<u>839.984</u>
4. Administrationsomkostninger		
Kontorartikler	22.283	18.566
It-omkostninger	589.759	546.866
Telefon & internet	94.259	91.048
Revisorhonorar	40.000	59.700
Revisorhonorar, rest sidste år	-9.221	0
Konsulentassistance	53.879	73.283
Forsikringer	103.907	100.446
Kontingenter	227.776	240.644
Repræsentation & møder mv.	102.202	102.346
Overføres til næste side		

Noter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
4. Administrationsomkostninger (fortsat)		
Markedsføring generelt	1.093.739	952.950
Iværksætteraktiviteter	359.401	375.219
Udviklingsaktiviteter	105.500	163.063
Arrangementer	2.363.297	1.916.487
Projektomkostninger	767.539	589.566
Øvrige omkostninger	65.601	273.230
	<u>5.979.921</u>	<u>5.503.414</u>
5. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	11.354.908	10.136.278
Personaleomkostninger i øvrigt	707.427	689.246
	<u>12.062.335</u>	<u>10.825.524</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>20</u>	<u>19</u>
Personaleomkostninger i øvrigt består af følgende poster:		
Øvrige personaleomkostninger	300.053	251.439
Rejse- og uddannelsesomkostninger	407.374	437.806
	<u>707.427</u>	<u>689.245</u>
6. Andre finansielle indtægter		
Renter, pengeinstitutter	79.013	147.197
Kursregulering af værdipapirer	214.623	434.100
Udbytte	44.299	26.240
	<u>337.935</u>	<u>607.537</u>
7. Øvrige finansielle omkostninger		
Gebyrer mv.	13.834	12.890
	<u>13.834</u>	<u>12.890</u>

Noter

	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2025	91.124	0
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>91.124</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>91.124</u>	<u>91.124</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-18.225	0
Årets afskrivninger	<u>-18.225</u>	<u>-18.225</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>-36.450</u>	<u>-18.225</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>54.674</u>	<u>72.899</u>
9. Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris 1. januar 2025	5.856.415	5.830.205
Tilgang i årets løb	<u>44.173</u>	<u>26.210</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>5.900.588</u>	<u>5.856.415</u>
Opskrivninger 1. januar 2025	393.491	-40.609
Årets opskrivninger	<u>214.623</u>	<u>434.100</u>
Opskrivninger 31. december 2025	<u>608.114</u>	<u>393.491</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>6.508.702</u>	<u>6.249.906</u>
10. Deposita		
Kostpris 1. januar 2025	<u>266.975</u>	<u>266.975</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>266.975</u>	<u>266.975</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>266.975</u>	<u>266.975</u>

Noter

	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>
11. Igangværende erhvervsprojekter		
Salgsværdi af periodens produktion	5.085.649	2.774.534
Modtaget aconto eller faktureret	-2.549.214	-1.181.544
Nedskrivning	<u>-730.232</u>	<u>-576.036</u>
Igangværende erhvervsprojekter, netto	<u>1.806.203</u>	<u>1.016.954</u>
Der indregnes således:		
Igangværende erhvervsprojekter (omsætningsaktiver)	<u>1.806.203</u>	<u>1.016.954</u>
	<u>1.806.203</u>	<u>1.016.954</u>
12. Andre tilgodehavender		
Andre tilgodehavender	4.796	156.308
Tilgodehavende Lauritzen Fonden (Riggen)	<u>588.264</u>	<u>473.178</u>
	<u>593.060</u>	<u>629.486</u>
13. Anden gæld		
Skyldig moms	432.124	206.565
Feriepengeforpligtelse til funktionærer	850.148	855.626
Mellemregning Markedsføring af Esbjerg	157.250	13.554
Mellemregning Personaleforeningen	9.739	11.961
Øvrige skyldige omkostninger	<u>123.800</u>	<u>242.063</u>
	<u>1.573.059</u>	<u>1.329.770</u>
14. Periodeafgrænsningsposter		
Modtagne forudbetalinger	<u>1.295.250</u>	<u>228.711</u>
	<u>1.295.250</u>	<u>228.711</u>

Noter

15. Oplysninger om dagsværdi

	<u>Andre børsnoterede værdipapirer</u>
Dagsværdi 31. december 2025	<u>6.508.703</u>
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>214.623</u>

16. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre kontraktlige forpligtelser:

Foreningen har indgået huslejekontrakter med samlet årlig leje på 838 t.kr. Huslejekontrakter har en bindingsperiode frem til 1. maj 2026 samt en opsigelsesvarsel på op til 6 måneder. Den samlede lejeforpligtelse andrager 654 t.kr. pr. 31. december 2025.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Foreningen er leverandør i en række forskellige projekter, hvor der typisk er medfinansieringspligt, og hvor der tillige kan være tilbagebetalingspligt og garantier, såfremt aftalebetingelser ikke opfyldes.

Karsten Rieder

Navn returneret af MitId: Karsten Rieder
Direktør
ID: b3424f2f-56bb-4c60-a20d-3d9db3c8f0ad
IP-adresse: 31.185.90.44:55881:55881
Dato for underskrift: 10-03-2026 11:13:09 CET (+01:00)
Underskrevet med MitID



Flemming Nyenstad Enevoldsen

Navn returneret af MitId: Flemming Nyenstad Enevoldsen
Bestyrelsesformand
ID: 487030b5-8c7b-4047-a88a-346d2ef8d23c
IP-adresse: 109.59.118.199:59471:59471
Dato for underskrift: 10-03-2026 12:15:56 CET (+01:00)
Underskrevet med MitID



Jesper Frost Rasmussen

Navn returneret af MitId: Jesper Frost Rasmussen
Bestyrelsesmedlem
ID: 10769ccc-249c-4d96-85c3-21731aa613e3
IP-adresse: 195.249.137.139:18202:18202
Dato for underskrift: 11-03-2026 09:53:14 CET (+01:00)
Underskrevet med MitID Erhverv



Karsten Søndergaard Larsen

Navn returneret af MitId: Karsten Søndergaard Larsen
Bestyrelsesmedlem
ID: 04c0bc2a-08b7-47ab-b387-77e783c342ab
IP-adresse: 46.32.62.83:50553:50553
Dato for underskrift: 10-03-2026 11:53:12 CET (+01:00)
Underskrevet med MitID



Peter Nikolajsen

Navn returneret af MitId: Peter Nikolajsen
Bestyrelsesmedlem
ID: 59bafa3f-9b59-4a25-b2f9-ef45dd3869b6
IP-adresse: 195.76.118.26:50687:50687
Dato for underskrift: 12-03-2026 15:12:34 CET (+01:00)
Underskrevet med MitID



Jeanne Marie Christelle Lønborg Holmes

Navn returneret af MitId: Jeanne Marie Christelle Lønborg Holmes
Bestyrelsesmedlem
ID: 177a8b10-6600-4958-a1a2-7d7757182497
IP-adresse: 212.97.237.194:56710:56710
Dato for underskrift: 12-03-2026 07:30:54 CET (+01:00)
Underskrevet med MitID



Claus Pedersen

Navn returneret af MitId: Claus Pedersen
Bestyrelsesmedlem
ID: cc58c4d7-362c-491c-b621-85840c52bdc1
IP-adresse: 87.55.166.72:55842:55842
Dato for underskrift: 11-03-2026 12:24:50 CET (+01:00)
Underskrevet med MitID



Jesper Toft Mathiasen

Navn returneret af MitId: Jesper Toft Mathiasen
Bestyrelsesmedlem
ID: 57b80d40-2184-4f99-a85d-de5f9aa8535e
IP-adresse: 86.52.49.50:54451:54451
Dato for underskrift: 10-03-2026 11:50:11 CET (+01:00)
Underskrevet med MitID



Frank Jensen

Navn returneret af MitId: Frank Jensen
Bestyrelsesmedlem
ID: ae3578fd-2ebb-485d-99bd-a2500401405f
IP-adresse: 185.193.122.178:56918:56918
Dato for underskrift: 10-03-2026 11:21:41 CET (+01:00)
Underskrevet med MitID



Bente Riis Fogsgaard

Navn returneret af MitId: NAVNE & ADRESSEBESKYTTET
Bestyrelsesmedlem
ID: 33b690bb-8e1b-409d-a5e6-e4bc52e5d6c8
IP-adresse: 78.157.112.131:53887:53887
Dato for underskrift: 11-03-2026 11:12:36 CET (+01:00)
Underskrevet med MitID



Olaf Rye

Navn returneret af MitId: Olaf Rye
Bestyrelsesmedlem
ID: 7f5038bd-facd-442a-a6f3-b083a5336629
IP-adresse: 185.19.132.193:59621:59621
Dato for underskrift: 12-03-2026 07:53:44 CET (+01:00)
Underskrevet med MitID



Rikke Maj Ager

Navn returneret af MitId: Rikke Maj Ager
Bestyrelsesmedlem
ID: 6d30ad4d-67d2-4501-9238-45b234245a05
IP-adresse: 212.37.152.83:51425:51425
Dato for underskrift: 11-03-2026 13:24:44 CET (+01:00)
Underskrevet med MitID



Lars Æbelø-Nielsen

Navn returneret af MitId: Lars Æbelø-Nielsen
Revisor
ID: e699f0dd-7445-4cf6-bbd5-998b1493176c
IP-adresse: 37.96.80.119:2031:2031
CVR-match med MitId
Dato for underskrift: 13-03-2026 01:05:46 CET (+01:00)
Underskrevet med MitID Erhverv



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.