



Tlf.: 75 18 16 66
esbjerg@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Dokken 8
DK-6700 Esbjerg
CVR-nr. 20 22 26 70

BUSINESS ESBJERG
JOHN TRANUMS VEJ 23 1., 6705 ESBJERG Ø
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
foreningens ordinære generalforsamling,
den 25. marts 2024

Dirigent

CVR-NR. 30 16 42 10

INDHOLDSFORTEGNELSE

| | Side |
|--|-------------|
| Foreningsoplysninger | |
| Foreningsoplysninger | 3 |
| Erklæringer | |
| Ledelsespåtegning | 4 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 5-6 |
| Ledelsesberetning | |
| Ledelsesberetning | 7 |
| Årsregnskab 1. januar - 31. december | |
| Resultatopgørelse | 8 |
| Balance | 9-10 |
| Egenkapitalopgørelse | 11 |
| Noter | 12 |
| Anvendt regnskabspraksis | 13-14 |

FORENINGSOPLYSNINGER

| | |
|-------------------|--|
| Forening | Business Esbjerg John Tranums Vej 23 1. 6705 Esbjerg Ø |
| | CVR-nr.: 30 16 42 10 Stiftet: 1. januar 2007 Kommune: Esbjerg Regnskabsår: 1. januar - 31. december |
| Bestyrelse | Flemming Enevoldsen, formand Jesper Frost Rasmussen, næstformand Jesper Toft Mathiasen Bente Riis Fogsgaard Claus Pedersen Karsten Larsen May-Britt Andrea Andersen Olaf Rye Brian Lyst Frank Jensen Jeanne Holmes Rikke Maj Ager |
| Direktion | Karsten Rieder |
| Revision | BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Dokken 8 6700 Esbjerg |

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Business Esbjerg.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 5. marts 2024

Direktion:

Karsten Rieder

Bestyrelse:

Flemming Enevoldsen
Formand

Jesper Frost Rasmussen
Næstformand

Jesper Toft Mathiasen

Bente Riis Fogsgaard

Claus Pedersen

Karsten Larsen

May-Britt Andrea Andersen

Olaf Rye

Brian Lyst

Frank Jensen

Jeanne Holmes

Rikke Maj Ager

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til medlemmerne i Business Esbjerg

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Business Esbjerg for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 5. marts 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Jørn Jepsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24824

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Business Esbjerg har til formål at fremme erhvervsudviklingen i Esbjerg og Fanø kommuner og søger at opnå sit formål ved udvikling og formidling af samarbejder mellem erhvervslivet, det offentlige, vidensinstitutioner og andre nøgleinteressenter, der har fokus på erhvervsudvikling, innovation og vækst.

Business Esbjerg arbejder med tre strategiske forretningsområder - Erhvervsservice, Erhvervsudvikling og Markedsføring af Esbjerg Kommune. I Erhvervsservice er der fokus på at have en tæt kontakt og dialog med virksomheder og iværksættere omkring udvikling af deres forretning. Derudover afvikles faglige arrangementer og der etableres netværk inden for udvalgte brancher eller forretningsområder. Inden for Erhvervsudvikling arbejdes der langsigtet med videreudvikling af den bæredygtige Energimetropol og medvirke til at gøre Esbjerg til Nordeuropas digitale infrastruktur knudepunkt. Derudover er der et øget fokus på at skaffe virksomhederne adgang til den nødvendige kvalificerede arbejdskraft hvor Business Esbjerg bl.a. i den vedtagne § 17, stk. 4 Erhvervsfremme handlingsplan har ansvar for nogle konkrete indsatser. Det sidste strategiske indsatsområde er markedsføring af Esbjerg med det formål at tiltrække arbejdskraft til virksomhederne og borgere til området.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2023 er foreningens 17. regnskabsår.

Education Esbjerg blev startet op som en del af Business Esbjergs aktivitetsområde, men blev med virkning fra 01.01.2023 udskilt til en selvstændig virksomhed (nu CVR 43499041). Det ses tydeligt på mange af sammenligningstallene i resultatopgørelse og balance.

Årets resultat er et overskud på t.kr. 414, hvilket er bedre end forventet. For 2024 forventes et mindre underskud, da foreningen fortsat ønsker at investere i nye aktiviteter. Business Esbjerg flyttede pr. 01.05.2023 til nye moderne lokaler i Esbjerg Business park på John Tranums Vej ved Esbjerg Lufthavn.

De gennemførte aktiviteter inden for hovedområderne: erhverv og markedsføring af Esbjerg kommune ligger indenfor handlingsplanen for 2023 og aktivitetsniveauet har været højt hele året.

Alle dispositioner har været fornuftige og inden for foreningens formål.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for foreningens finansielle stilling.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

| | Note | 2023 kr. | 2022 kr. |
|--|------|-------------|-------------|
| INDTÆGTER | 1 | 21.601.390 | 36.996.027 |
| Projektomkostninger..... | | -4.287.537 | -20.475.874 |
| Andre eksterne omkostninger..... | | -6.446.849 | -5.559.915 |
| BRUTTORESULTAT | | 10.867.004 | 10.960.238 |
| Personaleomkostninger..... | 2 | -10.882.992 | -10.356.927 |
| DRIFTSRESULTAT | | -15.988 | 603.311 |
| Finansielle indtægter..... | | 444.036 | 6.471 |
| Finansielle omkostninger..... | | -14.086 | -710.838 |
| ÅRETS RESULTAT | | 413.962 | -101.056 |
| FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING | | | |
| Overført resultat..... | | 413.962 | -101.056 |
| I ALT | | 413.962 | -101.056 |

BALANCE 31. DECEMBER

| AKTIVER | Note | 2023 kr. | 2022 kr. |
|--|----------|-------------------|-------------------|
| Andre værdipapirer og kapitalandele..... | | 5.789.596 | 5.394.384 |
| Lejededpositum..... | | 266.975 | 327.087 |
| Finansielle anlægsaktiver..... | 3 | 6.056.571 | 5.721.471 |
| ANLÆGSAKTIVER..... | | 6.056.571 | 5.721.471 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... | | 1.000 | 57.688 |
| Igangværende erhvervsprojekter..... | | 669.171 | 983.898 |
| Andre tilgodehavender..... | | 1.257.583 | 1.363.812 |
| Periodeafgrænsningsposter..... | | 226.608 | 16.679 |
| Tilgodehavender..... | | 2.154.362 | 2.422.077 |
| Likvide beholdninger..... | | 1.900.659 | 22.083.146 |
| OMSÆTNINGSAKTIVER..... | | 4.055.021 | 24.505.223 |
| AKTIVER..... | | 10.111.592 | 30.226.694 |

BALANCE 31. DECEMBER

| PASSIVER | Note | 2023 kr. | 2022 kr. |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Øvrige reserver..... | | 0 | 190.880 |
| Overført resultat..... | | 5.164.144 | 4.750.182 |
| Foreslået udlodning..... | | 0 | 200.000 |
| EGENKAPITAL..... | | 5.164.144 | 5.141.062 |
| Gæld til pengeinstitutter..... | | 42.363 | 44.497 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser..... | | 3.321.095 | 6.985.838 |
| Anden gæld..... | | 1.583.990 | 18.055.297 |
| Kortfristede gældsforpligtelser..... | | 4.947.448 | 25.085.632 |
| GÆLDSFORPLIGTELSER..... | | 4.947.448 | 25.085.632 |
| PASSIVER..... | | 10.111.592 | 30.226.694 |
| | | | |
| Eventualposter mv. | 4 | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 5 | | |

EGENKAPITALOPGØRELSE

| | Esbjerg Universitets- pris | Overført resultat | Foreslået udlodning | I alt |
|---|----------------------------------|----------------------|------------------------|------------------|
| Egenkapital 1. januar 2023..... | 190.880 | 4.750.182 | 200.000 | 5.141.062 |
| Forslag til resultatdisponering..... | | 413.962 | | 413.962 |
| Udloddet til Destination Vadehavet..... | | | -200.000 | -200.000 |
| Overdraget til Education Esbjerg..... | -190.880 | | | -190.880 |
| Egenkapital 31. december 2023..... | 0 | 5.164.144 | 0 | 5.164.144 |

NOTER

| | 2023 kr. | 2022 kr. | Note |
|--|---|-------------------|----------|
| Indtægter | | | 1 |
| Vederlag fra Esbjerg Kommune..... | 7.694.600 | 7.691.900 | |
| Vederlag fra Fanø Kommune..... | 47.456 | 45.750 | |
| Andre indtægter..... | 6.508.996 | 5.257.314 | |
| Projektaktiviteter..... | 4.287.537 | 20.475.874 | |
| Sekretariatsydelse..... | 198.500 | 689.806 | |
| Medlemskontingenter..... | 2.864.301 | 2.835.383 | |
| | 21.601.390 | 36.996.027 | |
| Andre indtægter består af følgende poster. | | | |
| Projektindtægter 2.504 t.kr. - 1.841 t.kr. i 2022 | | | |
| Arrangementer 2.314 t.kr. - 2.362 t.kr. i 2022 | | | |
| Bidrag til Riggen 931 t.kr. - 790 t.kr. i 2022 | | | |
| Diverse øvrigt 760 t.kr. - 264 t.kr. i 2022 | | | |
| Personaleomkostninger | | | 2 |
| Løn og gager..... | 10.173.749 | 9.662.829 | |
| Andre personaleomkostninger..... | 709.243 | 694.098 | |
| | 10.882.992 | 10.356.927 | |
| Finansielle anlægsaktiver | | | 3 |
| | Andre værdipapirer og kapitalandele | Lejededesitum | |
| Kostpris 1. januar 2023..... | 5.819.870 | 327.087 | |
| Tilgang..... | 10.335 | 266.975 | |
| Afgang..... | 0 | -327.087 | |
| Kostpris 31. december 2023..... | 5.830.205 | 266.975 | |
| Værdireguleringer 1. januar 2023..... | -425.486 | 0 | |
| Årets værdireguleringer..... | 384.877 | 0 | |
| Værdireguleringer 31. december 2023..... | -40.609 | 0 | |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..... | 5.789.596 | 266.975 | |
| Eventualposter mv. | | | 4 |
| Der er indgået huslejekontrakter med binding til 31.12.2024 og 01.05.2026. Den samlede udgift i bindingsperioderne udgør ca. 1.660 t.kr. | | | |
| Foreningen er leverandør i en række forskellige projekter, hvor der typisk er medfinansieringspligt, og hvor der tillige kan være tilbagebetalingspligt og garantier, såfremt aftalebetingelserne ikke opfyldes. | | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | | 5 |
| Ingen. | | | |

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Business Esbjerg for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse B og regnskabsklasse C. Dog er praksis vedrørende projektindtægter og projektomkostninger tilnærmet den særlige virksomhedsform.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

RESULTATOPGØRELSEN

Indtægter

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Indtægter indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Erhvervsprojekter indregnes under andre indtægter, i takt med at arbejdet udføres og kan opgøres pålideligt, således at indtægterne som udgangspunkt svarer til værdien af det i regnskabsåret udførte arbejde.

Projektindtægter og projektomkostninger

Projektindtægter omfatter øremærkede tilskud og indtægter til specifikke projekter. Projektomkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration, personaleomkostninger og øvrige omkostninger mv., som er relateret til projekterne. Mer- eller mindreforbrug overføres til det efterfølgende regnskabsår, så den øvrige drift er upåvirket af projekternes mer- eller mindreforbrug.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter salgs- og administrationsomkostninger, samt omkostninger til arrangementer, projekter, IT-drift, kontorhold, forsikring mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

BALANCEN

Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter investeringsforeningsbeviser, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Igangværende erhvervsprojekter

Igangværende erhvervsprojekter måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Såfremt salgsværdien af et erhvervsprojekt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgående omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende erhvervsprojekt indregnes i balancen under tilgodehavender opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Jeanne Marie Christelle Lønborg Holmes

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 177a8b10-6600-4958-a1a2-7d7757182497

IP: 31.185.xxx.xxx

2024-03-06 09:48:41 UTC



Brian Havdal Lyst

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 445a4534-4c89-4c39-b69a-3b1701fb35ac

IP: 85.203.xxx.xxx

2024-03-06 09:49:33 UTC



Olaf Rye

Rybners CVR: 45286517

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ef9396ad-d2b6-49ee-b7ed-ba0cd3df0dfb

IP: 185.19.xxx.xxx

2024-03-06 09:53:09 UTC



Bente Riis Fogsgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: bente@archa.dk

IP: 5.179.xxx.xxx

2024-03-06 10:22:06 UTC



Jesper Toft Mathiasen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 57b80d40-2184-4f99-a85d-de5f9aa8535e

IP: 176.62.xxx.xxx

2024-03-06 10:25:57 UTC



Flemming Nyenstad Enevoldsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 487030b5-8c7b-4047-a88a-346d2ef8d23c

IP: 188.181.xxx.xxx

2024-03-06 10:59:22 UTC



Penneo dokumentnøgle: 84426-VGIP7-ELFZV-73CHF-GD2DP-E2VZ1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Karsten Rieder

Business Esbjerg CVR: 30164210

Direktør

Serienummer: aa4a103e-736c-48fc-b997-867ae859129a

IP: 83.137.xxx.xxx

2024-03-06 13:50:51 UTC



Rikke Maj Ager

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6d30ad4d-67d2-4501-9238-45b234245a05

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-03-06 16:36:28 UTC



Claus Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cc58c4d7-362c-491c-b621-85840c52bdc1

IP: 212.112.xxx.xxx

2024-03-07 08:10:03 UTC



Karsten Søndergaard Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 04c0bc2a-08b7-47ab-b387-77e783c342ab

IP: 46.32.xxx.xxx

2024-03-08 09:56:29 UTC



Jesper Frost Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ca36aca6-490a-42aa-a969-1a356a40dcd2

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-03-08 10:24:50 UTC



Frank Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ae3578fd-2ebb-485d-99bd-a2500401405f

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-03-10 09:58:34 UTC



Penneo dokumentnøgle: B4426-VGIP7-ELFZV-73CHF-GD2DP-E2VZ1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

May-Britt Andrea Andersen Kallan

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 340d4380-17ac-45d9-adb4-290df749a6b0

IP: 185.5.xxx.xxx

2024-03-10 16:46:16 UTC



Jørn Jepsen

BDO STATS-AUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB CVR: 20222670

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 92dccb32-0847-4a80-8a78-fcf3558d9b92

IP: 77.243.xxx.xxx

2024-03-10 17:17:23 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>